

學校名稱：深井天主教小學(所屬地區：荃灣)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在學生支援、管理與組織與教學相關的行政工作方面的效能，尤其減輕教職員存取、準備及查閱學生資料的行政工作。同時透過引入電子行事曆及活動申請系統，加強校內行政工作的溝通及使其流程更清晰。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
管理與組織	學校的紙本文件數碼化，方便保存及整理；減輕處理文書的工作量。	購買服務，配以電子文件管理系統，將學校的紙本文件(例如學籍冊、學校歷史文獻等)數碼化，並有系統地儲存於伺服器內，釋放校舍儲物空間，妥善保存，便於擷取。	80%教師認為系統能減輕處理文書的工作量。	\$30,000	舉辦工作坊讓職員熟悉系統運作。
管理與組織	整合學生課後及週六活動的紀錄，方便管理。	購買電子系統整合學生課後及週六活動的紀錄，以便管理每一天學生活動的安排及方便查閱學生活動的情況。	80%教師認為系統能方便管理學生活動。	\$13,500	舉辦工作坊讓教職員熟悉系統運作。
管理與組織	為學生整合歷年的非學業表現。	購置電子系統整合學生歷年的非學業表現，包括參與服務、課外活動及獲獎紀錄，毋須逐一查核每個學生不同的活動紀錄，減少錯漏及工作量。系統更可印製新升中「學生概覽」、或配合「網上學校行政及管理系統」(WebSAMS)使用。	80%教師認為系統能減輕處理文書的工作量。	\$13,500	舉辦工作坊讓教職員熟悉系統運作。

管理與組織	方便家長及學生瀏覽學校最新資訊；也是學生接觸資訊的媒介	安裝流動電子通告板/顯示板3組，讓學生及家長可於校內即時瀏覽學校最新消息及資訊、活動影片、校內花絮，加強及統一學校訊息發放，減少家長的查詢，同時也可成為一個表揚學生成就、展示學生作品、學習資訊的媒介。	80%教師認為流動電子通告板/顯示板有效發放及展示資訊	\$30,000 x 3 =\$90,000	每年維修及保養。按時更新資訊。
學生支援	減低教職員為學童逐一量度體溫之行政工作。	透過安裝紅外線體溫探測器，雲端管理個別發燒學童方便學校呈交相關學童健康分析報告	80%教師認為紅外線體溫探測器能減低教職員為學童逐一量度體溫之行政工作。	\$47,500	每年維修及保養紅外線體溫探測器系統，並按需要更新或升級雲端管理系統。
學與教	方便教師回饋教學，加快分析程序並可減少人手計算分數及登分的時間及出錯機會。	購買電子改卷及數據分析軟件及相關配備，供教師於平板電腦批改試卷，系統能自動結算老師輸入的分數並進行分析，有助掌握個別/整體學生的表現。	80%試行教師認為電子改卷及數據分析軟件及相關配備能加快測考分析行政工作，並能適時作出教學回饋	\$5,500 1. \$5,000 (數據分析軟件) 2. \$500 (硬件配備)	先在一個年級開始推行，並舉行工作坊讓教師學會運用系統分析測考數據。
				共\$200,000	